**部门单位项目支出绩效评价报告**

（ **2024** 年度）

项目名称：**2023年疏附县站敏乡联动拱棚建设项目**

实施单位（公章）：**疏附县站敏乡人民政府**

主管部门（公章）：**疏附县人民政府**

项目负责人（签章）：**张腾达**

填报时间：**2025年02月21日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1. 项目背景**   
 **国家大力推进乡村振兴战略，疏附县积极响应，出台一系列政策支持设施农业发展，站敏乡联动拱棚建设项目是落实乡村振兴产业兴旺要求的具体举措。疏附县制定了农业发展规划，将设施农业作为重点发展领域，站敏乡依据全县规划，结合自身实际情况，实施联动拱棚建设项目，以提升农业现代化水平。站敏乡日照充足、昼夜温差大，适合发展果蔬种植。联动拱棚能在一定程度上抵御自然灾害，延长作物生长周期，提高土地资源利用效率，充分发挥当地自然优势。通过发展设施农业，种植高附加值的果蔬等农作物，可有效增加农民收入。如站敏乡吾斯塘博依村通过发展蔬菜种植，村民户均年收入增加。**   
 **本项目以疏发改援投资[2023]61号文为立项依据，旨在新建联动拱棚一座，总建设面积5300㎡，有效扩大蔬菜产业生产，促进联动拱棚种植形成规模效益，带动农民群众脱贫增收致富，全面提高疏附县及喀什人民生活水平的，发展现代农业及农业现代化。**   
 **2. 主要内容及实施情况**   
 **内容：本项目新建联动拱棚一座，总建设面积5300平方米，配套水、电、暖等附属设施。**   
 **实施情况：本项目预算数为300万元，主要用于新建联动拱棚一座，总建设面积5300㎡，有效扩大了蔬菜产业生产，促进了联动拱棚种植形成规模效益，带动了农民群众脱贫增收致富，全面提高了疏附县及喀什人民生活水平，发展了现代农业及农业现代化。工程验收合格率、实施方案执行率、实施单位资质达标率、开工及时率均达到了100%，项目完成时间为2024年七月。建设总投资为300万元，成本的控制率为100%。该项目有效促进了社会经济的稳定发展，使受益群众满意度达到100%。**   
 **3.项目实施主体**   
 **疏附县站敏乡人民政府纳入2021年部门决算编制范围的有1个办公室：经济发展与财政办公室。**   
 **疏附县站敏乡人民政府坚持稳字当头，为高质量发展营造“大稳定、大安全”的社会环境；坚持不懈抓好“大农业”工作，推进乡村全面振兴；坚持不懈抓好就业工作，让群众有事干、有钱挣、有盼头；扎实做好新时代民族工作，有形有感有效铸牢中华民族共同体意识；构建安全生产“大格局”，为经济高质量发展筑牢安全屏障；建立全方位、穿透式的基层组织体系，推动组织体系和工作力量直达基层。**   
 **编制人数126人，其中：行政人员编制72人、工勤3人、参公由县级统管、事业编制51人。实有在职人数152人，其中：行政在职63人、工勤2人、参公28人、事业在职59人。离退休人员12人。**   
 **4. 资金投入和使用情况**   
 **《关于2023年站敏乡联动拱棚建设项目立项的复函》（疏发改援投资〔2023〕61号）共安排下达资金300万元，为援疆资金，最终确定项目资金总数为300万元，工程费用267.65万元，工程建设其他费用23.61万元，预备费8.74万元。**   
 **截至2024年12月31日，实际支出204.99万元，预算执行率68.3%。项目资金用于支付建设5300平方米联动拱棚各项费用。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**项目绩效目标包括项目绩效总目标和阶段性目标。**   
 **1.项目绩效总目标**   
 **本项目建设5300平方米的联动拱棚一座，资金拨付符合要求并按时拨付，项目完成时间2024年12月31日，增加群众就业渠道，提升作物产能，受益群众满意度达95%以上。**   
 **2.阶段性目标**   
 **本项目建设主要新建联动拱棚一座，资金拨付符合要求并按时拨付，增加群众就业渠道，提升作物产能。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象、时间和范围。**

**1. 绩效评价目的**   
 **本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《关于印发〈中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）〉的通知》（财预〔2021〕101号）以及自治区财政厅《关于印发〈自治区项目支出绩效目标设置指引〉的通知》（新财预〔2022〕42号）、《喀什地区财政支出绩效评价管理暂行办法》（喀地财预〔2019〕18号〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，旨在评价2023年疏附县站敏乡联动拱棚建设项目项目实施前期、过程及效果，评价财政预算资金使用的效率及效益。**   
 **2. 绩效评价对象**   
 **本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等政策文件规定，以2023年站敏乡联动拱棚建设项目为评价对象，对该项目资金决策、项目实施过程，以及2023年疏附县站敏乡联动拱棚建设项目实施所带来的产出和效果为主要内容，促进预算单位完成特定工作任务目标而组织开展。**   
 **3. 绩效评价范围**   
 **本次评价范围涵盖项目总体绩效目标、各项绩效指标完成情况以及预算执行情况。覆盖项目预算资金支出的所有内容进行评价。包括项目决策、项目实施和项目成果验收流程等。本次绩效评价对项目进行现场调研，评价小组对项目资金的到位、使用、绩效管理和项目管理等情况进行检查。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1. 绩效评价原则**   
 **依据《中华人民共和国预算法》《中共 中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）、《关于印发<自治区项目支出绩效目标设置指引>的通知》（新财预〔2022〕42号）等要求，绩效评价应遵循如下原则：**   
 **（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。**   
 **（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。**   
 **（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**   
 **（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。**   
 **2. 绩效评价指标体系**   
 **本项目绩效评价体系根据《关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预﹝2020﹞10号）文件中共性指标及个性化指标设置，主要分为共性指标和个性指标两大类。共性指标下设决策与过程2个一级指标，其中：项目决策下设项目立项、绩效目标、资金投入3个二级指标；过程下设资金管理和组织实施2个二级指标。个性指标下设产出和效益2个一级指标，其中：产出下设产出数量、产出质量、产出时效、产出成本4个2级指标，效益下设项目效益及满意度1个二级指标。项目绩效评价体系详见附件1。**   
**疏附县商贸物流园区配套基础设施建设项目综合评分表**  
**一级指标 二级指标 三级指标 得分**  
**决策（15分） 项目立项（5分） 立项依据充分性（3分） 3**  
 **立项程序（2分） 2**   
 **绩效目标（5分） 绩效目标合理性（3分） 3**   
 **绩效指标明确性（2分） 2**   
 **资金投入（5分） 预算编制（3分） 3**   
 **资金分配合理性（2分） 2**   
**过程（20分） 资金管理（10分） 资金到位率（3分） 3**  
 **预算执行率（3分） 1**   
 **资金使用合规性（4分） 4**   
 **组织实施（10分） 管理制度健全性（5分） 5**   
 **制度执行（5分） 5**   
**产出（45分） 产出数量（10分） 实际完成率（10分） 10**  
 **产出质量（10分） 质量达标率（10分） 10**   
 **产出时效（10分） 完成及时性（10分） 8**   
 **产出成本（15分） 成本节约率（15分） 9**   
**效益（10分） 项目效益（10分） 实施效益（10分） 8**  
**满意度（10分） 满意度（10分） 满意度（10分） 8**  
**权重分值：100分 总得分 86**  
 **3. 绩效评价方法**   
 **本次评价采用定量与定性评价相结合的比较法和公众评判法，总分由各项指标得分汇总形成。**   
 **比较法：是指通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度。**   
 **公众评判法：是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。**   
 **4. 绩效评价标准**   
 **绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准和预算支出标准。**   
 **计划标准：指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。**   
 **预算支出标准：指对预算事项进行合理分类并分别规定的支出预算编制标准。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**第一阶段：前期准备（2025年2月3日至2月7日）**   
 **我单位绩效评价人员根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件精神认真学习相关要求与规定，成立绩效评价工作组，作为绩效评价工作具体实施机构。成员构成如下：**   
 **张腾达任评价组组长，主要工作职责为负责绩效评价全盘工作, 参与制定绩效评价的整体计划，包括确定评价的目的、对象、指标、方法和时间安排等，根据评价目的和对象的特点，设计科学合理的评价指标体系，确保指标能够全面、准确地反映被评价对象的绩效情况。**   
 **艾姆拉古丽·如则任评价组副组长，主要工作职责为具体实施绩效评价， 对组员收集到的数据进行整理、分类和初步分析，确保数据的真实性、准确性和完整性；按照既定的评价方法和标准，对收集到的数据进行综合分析和评价，得出初步的评价结果；对评价过程中发现的问题进行深入调查和分析，提出改进建议和措施；参与撰写绩效评价报告，对评价结果进行详细阐述和分析，包括绩效目标的完成情况、存在的问题及原因、改进建议等；对评价报告进行审核和修改，确保报告内容准确、客观、清晰，结论合理，建议具有可操作性。**   
 **刘琛任评价组成员，主要工作职责为负责资料收集等工作，收集评价数据，通过多种渠道收集与绩效评价相关的数据和信息，如查阅文件资料、实地考察、问卷调查、访谈等； 与被评价对象进行沟通，反馈评价结果和存在的问题，听取其意见和建议，跟踪被评价对象对评价结果的应用和改进措施的落实情况，为后续的绩效评价提供参考。**   
 **第二阶段：组织实施（2025年2月8日至2月13日）**   
 **评价组通过去站敏乡各个村委会、农商银行实地调研、查阅资料、发放问卷调查等方式，全面收集评价所需的数据和信息，对收集到的数据进行分类、汇总和统计分析，确保数据准确可靠，评价小组成员按照成本效益分析法及计划标准，预算支出标准对评价对象进行综合评价，对2023年疏附县站敏乡联动拱棚建设项目的决策、管理、效益等各个方面进行综合评价分析，得出初步评价结果。**   
 **第三阶段：分析评价（2025年2月14至2月20日）**   
 **出具正式报告：将评价结果及时反馈给评价对象，肯定成绩，指出不足，听取意见和建议，出具正式报告。**   
 **制定改进计划：根据评价结果，与评价对象共同制定改进计划，明确改进目标和措施。**   
 **结果应用：将评价结果应用于企业后期发展规划等方面，同时为组织的战略调整、管理优化提供依据。**   
 **跟踪改进情况：定期跟踪评价对象的改进情况，确保改进计划有效执行。**   
 **总结评价工作：对整个绩效评价工作进行总结，分析存在的问题和不足，提出改进建议，为今后的绩效评价工作提供经验参考。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况**   
 **通过实施2023年站敏乡联动拱棚建设项目产生提高工作人员积极性，提升基层政权综合服务能力效益。项目实施主要通过项目决策、项目过程、项目产出以及项目效益等方面进行评价，其中：**   
 **项目决策：该项目主要通过发改委文件立项，项目实施符合要求，项目立项依据充分，立项程序规范。**   
 **项目过程：2023年站敏乡联动拱棚建设项目预算安排300万元，实际支出204.99万元，预算执行率68.3%。项目资金使用合规，项目财务管理制度健全，财务监控到位，所有资金支付均按照国库集中支付制度严格执行，现有项目管理制度执行情况良好。**   
 **项目产出：新建一座联动拱棚5300平方米。**   
 **项目效益：增加群众就业渠道，提升作物产能。**   
 **（二）综合评价结论**   
 **依据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）以及《关于进一步加强和规范喀什地区项目支出“全过程”预算绩效管理结果应用的通知》（喀地财绩〔2022〕2号）文件，绩效评价总分设置为100分，划分为四档：90（含）-100分为“优”、80（含）-90分为“良”、70（含）-80分为“中”、70分以下为“差”。经对2023年站敏乡联动拱棚建设项目进行客观评价，最终评分结果：评价总分86分，绩效等级为“良”。**   
**具体得分情况如下:**  
**1.项目决策指标权重为15分，得分为15分，得分率为100.00%。**  
**2.项目过程指标权重为20分，得分为18分，得分率为90.00%。**  
**3.项目产出指标权重为45分，得分为37分，得分率为82.00%。**  
**4.项目效益指标权重为10分，得分为8分，得分率为80%。**  
**5.项目满意度指标权重为10分，得分为8分，得分率为80%。**  
**具体打分情况详见：附件1综合评分表。**  
**项目绩效评价评分情况表**  
**指 标 A.项目决策 B.项目过程C.项目产出 D.项目效益 E.项目满意度 合 计**  
**权 重 15.00 20.00 45.00 10.00 10.00 100.00**  
**得 分 15.00 18.00 37.00 8.00 8.00 86.00**  
**得分率 100.00% 90.00% 82.00% 80.00% 80.00% 86.00%**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为15分，实际得分15分，得分率为100%。**   
 **（1）立项依据充分性：本项目立项符合发改委颁发的《关于2023年站敏乡联动拱棚建设项目立项的复函》（疏发改援投资〔2023〕61号）；本项目立项符合行业发展规划和政策要求；本项目属于我单位履职所需；根据《财政资金直接支付申请书》，经检查我单位财政管理一体化信息系统，本项目不存在重复。围绕站敏乡2024年度工作重点和工作计划制定项目预算，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**   
 **（2）立项程序规范性：根据决策依据编制工作计划和项目预算，经过与党委委员、副乡长张腾达进行沟通、筛选确定经费预算计划，上党委会研究确定最终预算方案，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**   
 **（3）绩效目标合理性：**   
 **①该项目已设置年度绩效目标，具体内容为“在项目资金执行过程中，受益人员满意度达95%以上”。**   
 **②该项目实际工作内容为：新建联动拱棚一座，总建设面积5300平方米，配套水、电、暖等附属设施。绩效目标与实际工作内容一致，两者具有相关性。**   
 **③该项目按照绩效目标完成数量指标、质量指标、时效指标、成本指标，完成了新建联动拱棚一座，达到增加群众就业渠道、提升作物产能效益，预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。**   
 **④该项目批复的预算金额为300万元，《项目支出绩效目标表》中预算金额为300万元，预算确定的项目资金与预算确定的项目投资额相匹配。**   
 **⑤本单位制定了实施方案，明确了总体思路及目标、并对任务进行了详细分解，对目标进行了细化，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**   
 **（4）绩效指标明确性：经检查我单位年初设置的《项目支出绩效目标表》，得出如下结论：本项目已将年度绩效目标进行细化为绩效指标体系，共设置一级指标3个，二级指标7个，三级指标7个，定量指标5个，定性指标2个，指标量化率为71.5%，量化率达70.0%以上，将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标。**   
 **该《项目绩效目标申报表》中，数量指标指标值为保障村级数量，三级指标的年度指标值与年度绩效目标中任务数一致（或不完全一致），已设置时效指标“项目结束时间”。已设置的绩效目标具备明确性、可衡量性、可实现性、相关性、时限性。根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**   
 **（5）预算编制科学性：本项目预算编制较科学且经过论证；**   
 **预算申请内容为保障村级正常运行，项目实际内容为保障村级正常运行，预算申请与《2023年站敏乡联动拱棚建设项目实施方案》中涉及的项目内容匹配；**   
 **本项目预算申请资金300万元，我单位在预算申请中严格按照项目实施内容及测算标准进行核算。预算确定资金量与实际工作任务相匹配。本项目预算额度测算依据充分，严格按照标准编制，预算确定资金量与实际工作任务相匹配；根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**   
 **（6）资金分配合理性：本项目实际分配资金以《关于申请2023年站敏乡联动拱棚建设项目资金的请示》和《2023年站敏乡联动拱棚建设项目实施方案》为依据进行资金分配，预算资金分配依据充分。根据《关于2023年站敏乡联动拱棚建设项目立项的复函》（疏发改援投资〔2023〕61号），本项目实际到位资金300万元，资金分配额度合理，与我单位实际需求相适应。资金分配与实际相适应，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由 5个三级指标构成，权重分为20分，实际得分18分，得分率为90%。**   
 **（1）资金到位率：资金到位率：本项目预算资金为300万元，其中：财政安排资金300万元，其他资金0万元，实际到位资金300万元，资金到位率=100%；通过分析可知，该项目财政资金足额拨付到位，能够及时足额支付给实施单位。根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**   
 **（2）预算执行率：本项目实际支出资金204.99万元，预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100.0%=68.3%；原因：因项目已完成验收，资金只拨付预算的68.3%，申请资金拨付手续减慢。措施：积极申请资金拨付，加强预算管理，完成项目实施。通过分析可知，该项目预算编制较为详细，预算执行率未达到序时进度，根据评分标准，该指标按照比例扣除2分，得1分。**   
 **（3）资金使用合规性：通过检查项目资金申请文件、国库支付凭证等财务资料，得出本项目资金支出符合国家财经法规、《政府会计制度》《疏附县站敏乡单位资金管理办法》，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金实际使用方向与预算批复用途一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。我单位制定了相关的制度和管理规定对经费使用进行规范管理，财务制度健全、执行严格，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。**   
 **（4）管理制度健全性：我单位已制定《疏附县站敏乡资金管理办法》《疏附县站敏乡收支业务管理制度》《疏附县站敏乡政府采购业务管理制度》《疏附县站敏乡合同管理制度》，相关制度均符合行政事业单位内控管理要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整，本项目执行符合上述制度规定。根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**   
 **（5）制度执行有效性：①该项目的实施符合《疏附县站敏乡资金管理办法》《疏附县站敏乡收支业务管理制度》《疏附县站敏乡政府采购业务管理制度》《疏附县站敏乡合同管理制度》等相关法律法规及管理规定，项目具备完整规范的立项程序；经查证项目实施过程资料，项目采购、实施、验收等过程均按照采购管理办法和合同管理办法等相关制度执行，基本完成既定目标；经查证党委会议纪要、项目资金支付审批表、记账凭证等资金拨付流程资料，项目资金拨付流程完整、手续齐全。综上分析，项目执行遵守相关法律法规和相关管理规定。**   
 **②经现场查证项目合同书、验收评审表、财务支付凭证等资料齐全并及时归档。**   
 **③该项目存在调整，调整手续齐全。**   
 **④该项目实施所需要的项目人员和场地设备均已落实到位，具体涉及内容包括：项目资金支出严格按照自治区、地区以及本单位资金管理办法执行，项目启动实施后，为了加快本项目的实施，成立了2023年站敏乡联动拱棚建设项目工作领导小组，由张腾达任组长，负责项目的组织工作；艾则孜古丽任副组长，负责项目的实施工作；组员刘琛，主要负责项目监督管理、验收以及资金核拨等工作。根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由8个三级指标构成，权重分为45分，实际得分37分，得分率为80%。**   
 **（1）对于“产出数量”**   
 **建设联动拱棚（平方米），预期指标值为大于等于5300平方米，实际完成值为5300平方米，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得10分。**   
 **（2）对于“产出质量”：**   
 **工程验收合格率（%），预期指标值为等于100%，实际完成值为100%，指标完成率为100%，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。**   
 **实施方案执行率（%），预期指标值为等于100%，实际完成值为100%，指标完成率为100%，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**   
 **实施单位资质达标率（%），预期指标值为等于100%，实际完成值为100%，指标完成率为100%，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**   
 **合计得10分。**   
 **（3）对于“产出时效”：**   
 **开工及时率（%），预期指标值为100%，实际完成值为100%，指标完成率为100%，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**   
 **项目完成时间，预期指标值为等于2024年7月，实际完成值为2024年12月，指标完成率为68.33%，原因：因项目已完成验收，资金只拨付预算的68.3%，申请资金拨付手续减慢。措施：积极申请资金拨付，加强预算管理，完成项目实施。根据评分标准，该指标按照完成比例扣除4分，得1分。**   
 **合计得6分。**   
 **（4）对于“产出成本”：**   
 **建设总投资（万元），预期指标值为小于等于300万元，实际完成值为204.99万元，指标完成率为68.33%，该指标低于预期目标值，原因：因项目已完成验收，资金只拨付预算的68.3%，申请资金拨付手续减慢。措施：积极申请资金拨付，加强预算管理，完成项目实施。根据评分标准，该指标扣除4分，得6分。**   
 **成本控制率（%），预期指标值为100%，实际完成值为68.33%，指标完成率为100%，原因：因项目已完成验收，资金只拨付预算的68.3%，申请资金拨付手续减慢。措施：积极申请资金拨付，加强预算管理，完成项目实施。根据评分标准，该指标扣分，得5分。**   
 **合计得11分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目效益1个方面的内容，由1个三级指标构成，权重分为10分，实际得分8分，得分率为100%。**   
 **（1）对于“社会效益指标”：**   
 **促进社会经济稳定发展，该指标预期指标值为有效促进，实际完成值为有效，指标完成率为80%根据评分标准，该指标不扣分，得8分。**

**（五）满意度指标完成情况分析。**

**项目满意度指标包括项目满意度1个方面的内容，由1个三级指标构成，权重分为10分，实际得分8分，得分率为100%。**   
 **对于“满意度指标：受益群众满意度，该指标预期指标值为>=100%，实际完成值为100%，指标完成率为100%，低于预期目标，根据评分标准，该指标不扣分,得10分。**

**五、预算执行进度与绩效指标偏差**

**2023年站敏乡联动拱棚建设项目预算300万元，到位300万元，实际支出204.99万元，预算执行率为68.3%，项目绩效指标总体完成率为86.8%，偏差率18.5%，偏差原因：首先，项目初期，对受益对象需求的理解存在偏差，导致预期值设置偏低。其次，项目在实际执行过程中有效地满足了项目预期目标，造成实际完成情况超出受益对象的期望。改进措施：对偏差进行深入分析，充分了解受益对象的需求变化，明确造成实际完成值高于预期的具体原因，以便在未来的项目中更好地把握和预测。**

**六、主要经验及做法、存在的问题及原因分析、下一步改进措施**

**（一）主要经验及做法**   
 **一是本项目能够严格按照《项目实施方案》执行，项目执行情况较好。二是加强组织领导，本项目绩效评价工作，有分管领导具体负责，从项目到资金，均能够很好的执行。**   
 **（二）存在问题及原因分析**   
 **一是对各项指标和指标值要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进，二是缺少带着问题去评价的意识，三是现场评价的工作量少，后续效益评价具体措施和方法较少。**

**七、有关建议**

**1.项目评价资料有待进一步完善。项目启动时同步做好档案的归纳与整理，及时整理、收集、汇总，健全档案资料。项目后续管理有待进一步加强和跟踪。**   
 **2.通过绩效管理，发现实施中存在漏洞，以后加强管理，及时掌握与之相关的各类信息，减少成本，使资金效益最大化。**   
 **3.评价工作应从项目实施方案源头抓起，评价工作和意识应贯穿项目整个过程。**

**八、其他需要说明的问题**

**我单位对上述项目支出绩效评价报告内反映内容的真实性、完整性负责，接受上级部门及社会公众监督。**