**部门单位项目支出绩效评价报告**

（ **2023** 年度）

项目名称：**疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目**

实施单位（公章）：**中共疏附县委宣传部**

主管部门（公章）：**中共疏附县委宣传部**

项目负责人（签章）：**耿加法**

填报时间：**2024年04月13日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1. 项目背景
  
根据广东省援疆项目资金安排以及2023年文化平台建设项目谋划申报实施相关工作要求及疏发改援投资[2023]49号文件精神，为舒服吸纳全县人民群众提供良好的文化学习场所，深入推进文化润疆工程，满足各族群众文化生活，县委宣传部结合本单位工作实际，实施疏附县图书馆改造项目，通过实施本项目，有效降低规范生产事故，提高人民群众幸福感。
  
2. 主要内容及实施情况
  
疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目，主要实施内容：根据疏附县新时代文明实践中心五大平台建设要求，对疏附县文体广场原青少年活动中心整体进行改造，改造面积约3000平方米打造疏附县图书馆，对室内进行打造，氛围营造，设置图书阅览、电子阅览、休闲、办公等功能室；同时对文体广场办公楼楼顶防水设施进行维修。
  
3.项目实施主体
  
中共疏附县委宣传部为行政事业单位，纳入2023年部门决算编制范围的有7个办公室：宣传部办公室、财务室、讲师团、文联、社科联、文化产中鉴定中心、农影站。
  
编制人数28人，其中：行政人员编制8人、工勤1人、参公1人、事业编制18人。实有在职人数24人，其中：行政在职8人、工勤1人、参公1人、事业在职14人。离退休人员8人，其中：行政退休人员2人、事业退休4人、合同制退休2人。
  
4.资金投入和使用情况
  
根据疏发改援疆投资【2023】49号共安排下达资金291.37万元，资金来源为：援疆资金，本项目实际收到预算资金为291.37万元，预算资金到位率为100%。
  
截止2023年12月，本项目实际支出291.37万元，预算执行率100%。项目资金主要用于疏附县图书馆改造及文化活动广场楼顶防水设施维修。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**1.项目绩效总目标
  
主要计划用于对疏附县文体广场原青少年活动中心整体进行改造，改造面积约3000平方米图书馆，对室内进行打造、氛围营造，设置图书阅览、点在阅览、休闲、办公等功能室；同时改造提升5D影院、地下室等消防设施设备，对文体广场办公楼楼顶防水设施进行维修；通过实施本项目，有效降低规范生产事故，提高人民群众幸福感，受益人员满意度预计能达到95%。
  
2.阶段性目标
  
实施的前期准备工作：制定实施方案，精心制定计划，资金的拨付、建立真实、完整、规范的档案。
  
具体实施工作：对疏附县文体广场原青少年活动中心整体进行改造，改造面积约3000平方米图书馆，对室内进行打造、氛围营造，设置图书阅览、点在阅览、休闲、办公等功能室；同时改造提升5D影院、地下室等消防设施设备，对文体广场办公楼楼顶防水设施进行维修。
  
验收阶段的具体工作：项目完成后由中共疏附县委宣传部对本项目进行验收工作。本项目验收工作组经认真讨论，认定该项目实施符合基本项目管理程序，按批复的建设内容完成。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象、时间和范围。**

**1. 绩效评价目的
  
本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《关于印发〈中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）〉的通知》（财预〔2021〕101号）、以及自治区财政厅《关于印发〈自治区项目支出绩效目标设置指引〉的通知》（新财预〔2022〕42号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，旨在评价财政项目实施前期、过程及效果，评价财政预算资金使用的效率及效益。
  
通过此次绩效评价，发现预算资金在项目立项、执行管理中制度保障、实际操作方面的缺陷和薄弱环节，总结项目管理经验，完善项目管理办法，提高项目管理水平和资金使用效益。同时可根据绩效评价中发现的问题，调整工作计划，完善绩效目标，加强项目管理，提高管理水平，为下一年预算编制与评审提供充分有效的依据，以达到改进预算管理、优化资源配置、提高预算资金使用效益的目的。
  
2. 绩效评价对象
  
评价对象为疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目，评价核心为疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目共计291.37万元资金的支出完成情况和效果，该项目的决策、过程、产出、效益等进行绩效评价。本次绩效评价进行现场调研，评价小组资金的到位、使用、绩效管理和项目管理等情况进行检查。
  
3. 绩效评价范围
  
绩效评价对象为疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目，评价范围顺利开展“疏附县文体广场原青少年活动中心整体进行改造，改造面积约3000平方米图书馆，对室内进行打造、氛围营造，设置图书阅览、点在阅览、休闲、办公等功能室；同时改造提升5D影院、地下室等消防设施设备，对文体广场办公楼楼顶防水设施进行维修工作”。通过本次绩效评价工作对补助资金分配、预算执行、项目管理和绩效目标达成情况进行分析，总结项目经验做法，发现资金使用和项目管理中存在的问题，提出优化和改进建议从而提高该项目资金规范化、科学化和精细化管理水平，促进公共服务水平的提升，进一步提高资金使用效率和效益。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1. 绩效评价原则
  
根据《中华人民共和国预算法》、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）及《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等文件要求，本次绩效评价秉承科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，发现项目实施和管理中的问题，切实提高财政资源配置效率和使用效益。评价工作组本着科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明的原则，采用全面评价和重点评价相结合、现场评价和非现场评价相结合的方式进行。
  
（1）科学公正、科学规范原则。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。
  
（2）分级分类原则。我单位根据“谁支出、谁自评”的原则，根据评价对象的特点分类组织实施绩效评价工作，与相关单位职责明确，各有侧重，相互衔接。
  
（3）绩效相关原则。我单位绩效评价针对具体投入及其产出绩效进行，评价结果清晰反映了支出和产出绩效之间的紧密对应关系。
  
（4）公正公开、透明原则。绩效评价结果应当符合真实、客观、公正的要求，依法依规公开，并自觉接受社会监督。
  
2. 绩效评价指标体系
  
绩效评价指标体系根据《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预﹝2020﹞10号）等文件精神，结合专项特点，在与专家组、项目充分协商的基础上，评价工作组细化了该项目的绩效评价指标体系（详见附表1）：
  
一级指标为：决策、过程、产出、效益。
  
二级指标为：项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、项目效益。
  
三级指标为：立项依据充分性、立项程序、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制、资金分配合理性、资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性、实际完成率、质量达标率、完成及时性、成本节约率、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度。
  
3. 绩效评价方法
  
本次评价采用定量与定性评价相结合的比较法和公众评判法，总分由各项指标得分汇总形成。
  
比较法：是指通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度。
  
公众评判法：是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。
  
4. 绩效评价标准
  
绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。计划标准，指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。行业标准，指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。历史标准，指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。
  
根据财政部颁发的《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等相关文件精神，本次绩效评价结果主要采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价的内容设定。总分一般设置为100分，其中项目决策20分、项目过程20分、项目产出30分、项目绩效30分。评价结果分为优、良、中、差四个等级：
  
优（90分（含）—100分）；
  
良（80分（含）—90分）；
  
中（60分（含）—80分）；
  
差（0分—60分）。
  
对在项目进行绩效评价的过程中，如果实施单位有弄虚作假、瞒报谎报情况之行为，绩效评价组将如实上报至疏附县财政局，并予以通报批评；情节严重的，绩效评价结果将直接判定为不合格等级。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**为更好地保障绩效评价工作的顺利实施，根据财政部颁发的《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、新疆维吾尔自治区财政厅颁发的《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等文件规定，评价机构成立绩效评价工作组（以下简称“评价工作组”）对资金投入、使用和效益进行了绩效评价。
  
1.前期准备
  
首先，进行前期准备工作，制定绩效评价前期工作计划。然后组织项目评价工作小组正式进驻现场，开展绩效评价工作。本次评估于2023年3月10日开展前期工作，于2023年 3月20日出具绩效评价报告书，整个评价工作分以下几个阶段进行，前期准备工作在明确评价目的、评价对象、范围及项目内容的基础上，根据绩效评价规范的要求和本次评价的实际情况，拟订了绩效评价工作方案，组建项目评价工作小组：
  
组长：熊晓勤（宣传部常务副部长）任评价组组长，绩效评价工作职责为负责全盘工作。
  
副组长：白广峰（宣传部副部长）任评价组副组长，绩效评价工作职责为对项目实施情况进行实地调查。
  
成员：莫建英（宣传部办公室主任）、孙文树（宣传部文化产品中心主任）、吴敏（社科联主席）任评价组成员，绩效评价工作职责为负责资料审核、填报等工作。通过与相关成员前期沟通，明确评价目标、识别重要评价事项和履行的评价责任。制定文件清单，了解项目基本情况，确认部门整体的绩效指标，梳理部门内部管理制度，确定当年整体绩效评价重点。
  
 任丽娟（宣传部讲师团团长）主要负责指导项目单位撰写报告以及报告审核工作。
  
2.组织实施
  
项目小组成员根据了解的项目资料设计绩效评价指标体系初稿与项目管理部门沟通，同时确定各项数据资料的收集方法，形成绩效评价框架，指导具体的绩效评价工作。项目小组负责人对绩效评价的工作任务进行分解，设计座谈会提纲、资料清单和相关表格，最终形成完整的绩效评价工作方案，指导项目小组按相同标准、步骤规范化进行绩效评价活动。组织实施过程内容按照绩效评价规范要求，绩效评价工作小组在搜集准备了有关资料，对所有资料进行核实、验证。通过案卷研究、实地调研、集中座谈、随机抽样等方式，对被评价项目的相关资料信息进行收集、整理、分析，以评价该项目在项目决策、项目管理上是否依法依规，在项目绩效方面是否高效可持续。
  
3.综合分析评价
  
绩效评价分析阶段经过对收集到的资料、调查问卷统计结果进行比对和交叉验证后，确定用于继续分析和评价的证据，采用变化分析，通过比较指标的实际情况与预期数据对应程度，最终确认评价结果。在现场工作结束前，由项目实施单位对绩效评价小组的工作开展情况进行认定。在绩效评价指标内，根据项目实施的实际情况，选择相应的评估指标，对收集到的资料及数据进行具体分析，将分析结果与预算标 准、指标体系、项目管理制度、财务资金管理制度等资料进行比对，计算各种评价指标，初步确定项目绩效的评价结果。绩效评价汇总阶段对初步确定项目绩效的评价结果进行逐级复核、汇总、分析，核查评价工作中是否存在重复和遗漏的情况。在此基础上，撰写项目绩效评价报告初稿，由评审组长审核。提交报告阶段向财政部门提交项目绩效评价报告初稿，在财政部门充分交换意见并作必要的修改后向财政部门提交正式的绩效自评报告。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况
  
通过疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目，主要实施内容：根据疏附县新时代文明实践中心五大平台建设要求，对疏附县文体广场原青少年活动中心整体进行改造，改造面积约3000平方米打造疏附县图书馆，对室内进行打造，氛围营造，设置图书阅览、电子阅览、休闲、办公等功能室；同时对文体广场办公楼楼顶防水设施进行维修。项目实施主要通过项目决策、项目过程、项目产出以及项目效益等方面进行评价，其中：
  
项目决策：该项目主要通过喀地财社【2022】126号文件实施，项目实施符合部门或行业发展规划和政策要求；符合社会经济发展规划，是全面贯彻落实中央、自治区、喀什地区关于文化润疆的决策部署。符合自治区、喀什地区以及疏附县巩固文化润疆工作相关文件要求。项目立项依据充分，立项程序规范。
  
疏发改援疆投资【2023】49号共安排下达资金291.37万元，资金来源为：2023年计划内援疆资金。
  
项目过程：2023年预算资金为291.37万元，实际到位资金291.37万元，实际支出291.37万元，预算执行率100%。项目资金使用合规，项目财务管理制度健全，财务监控到位，所有资金支付均按照国库集中支付制度严格执行，现有项目管理制度执行情况良好。
  
项目产出方面：已完成对疏附县文体广场原青少年活动中心整体进行了改造，改造面积约3000平方米图书馆，对室内进行了打造、氛围营造，设置图书阅览、点在阅览、休闲、办公等功能室；同时改造提升5D影院、地下室等消防设施设备，对文体广场办公楼楼顶防水设施进行了维修。
  
项目效益方面：通过实施本项目，有效降低了规范生产事故，提高了人民群众幸福感，受益人员满意度达到了95%。
  
（二）综合评价结论
  
依据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）以及《关于进一步加强和规范喀什地区项目支出“全过程”预算绩效管理结果应用的通知》（喀地财绩〔2022〕2号）文件，绩效评价总分设置为100分，划分为四档：90（含）-100分为“优”、80（含）-90分为“良”、70（含）-80分为“中”、70分以下为“差”。经对2023年疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目进行客观评价，最终评分结果：评价总分100分，绩效等级为“优”。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为15分，实际得分15分，得分率为100%。
  
（1）立项依据充分性
  
项目立项决策科学、立项程序规范。项目符合经济社会发展规划和本部门年度工作计划，项目申报、批复程序符合相关管理办法，项目立项与部门职责范围相符，根据评分标准，该指标分值为3分，实际得分3分。
  
（2）立项程序规范性
  
该项目事前经过对国家、新疆维吾尔自治区相关政策进行研究、集体决策等，按照规定程序设立，立项程序合规，审批文件和材料完整，立项程序合规。根据评分标准，该指标分值为2分，实际得分2分。
  
 （3）绩效目标合理性
  
绩效目标的内涵明确、具体、可衡量。所设立的绩效目标可以考核并能够指导疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目的业务工作。指标与评价对象密切相关，全面反映项目实施内容及项目预期绩效情况，绩效目标设立符合中共疏附县委宣传部2023年工作计划，明确了项目产出数量和预期达到的效果。整体来看，绩效目标设立比较明确。
  
该项目工作任务目标明确，2023年绩效目标经疏附县财政局批复。绩效目标的设置与实际工作内容相关，按照正常的业绩水平设置了预期产出效益和效果。根据评分标准，该指标分值为3分，实际得分3分。
  
（4）绩效指标明确性
  
该项目所设置绩效目标是：一级指标4条，二级指标6条，三级指标8条，可量化指标7条，指标量化率87.5%，该项目总体绩效目标明确，符合绩效目标明确、细化、量化条件。根据评分标准，该指标分值为2分，实际得分2分；
  
（5）预算编制科学性
  
该项目主要为对疏附县文体广场原青少年活动中心整体进行改造，改造面积约3000平方米图书馆，对室内进行打造、氛围营造，设置图书阅览、点在阅览、休闲、办公等功能室；同时改造提升5D影院、地下室等消防设施设备，对文体广场办公楼楼顶防水设施进行维修，在项目实施前期，中共疏附县委宣传部根据项目情况进行预算编制，使项目的资金额度与年度目标相适应，制定了明确详细的项目资金支出计划和进度，该项目预算编制比较科学合理。该指标分值为3分，实际得分3分。
  
 （6）资金分配合理性
  
截止绩效自评日，预算资金为291.37万元，实际支付资金291.37万元，预算执行率100%。项目预算资金分配具有测算依据，分配额度合理，与补助单位或地方实际相适应，与工作任务相匹配，充分体现了资金分配的合理性。该指标分值为2分，实际得分2分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由 5个三级指标构成，权重分为15分，实际得分15分，得分率为100%。
  
（1）资金到位率
  
截至2023年12月31日，本项目预算资金为291.37万元，实际到位资金291.37万元，资金到位率100%。财政资金足额拨付到位，牵头单位能够及时足额按照合同约定将专项资金拨付给联合体单位，根据评分标准，该指标分值为3分，实际得分3分。
  
（2）预算执行率
  
本项目实际到位资金291.37万元，实际支出资金291.37万元，预算执行率100%，预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，根据评分标准，该指标分值为3分，实际得分3分。
  
（3）资金使用合规性
  
本项目按照《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2018〕158号）、《关于印发〈自治区财政支出绩效评价管理暂行办法〉的通知》（新财预〔2018〕189号）、《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>》（财预〔2020〕10号）文件精神、制定了《疏附县组织部项目资金管理办法》，确保项目实施单位的资金预算申请、资金执行、资金调整、监督检查、验收等过程在相关制度和流程的有效监督项目执行进度拨付项目款，资金支付由分管县委领导、主管管控之下。我单位根据项目执行进度拨付项目款，资金支付由分管县委领导、主管财务县委领导、财政局及扶贫办等各级部门审批审核；资金的支付有完整的审批程序和手续，符合制度要求；评价组抽查了项目单位的部分财务凭证，抽查部分资金的拨付有完整的审批程序和手续；会计信息完整、真实，附件完善；未发现资金有截留、挤占、挪用、虚列开支等情况。根据评分标准，该指标分值为4分，实际得分4分。
  
（4）管理制度健全性
  
根据《中华人民共和国预算法》、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2018〕6408号）和《关于印发〈自治区财政支出绩效评价管理暂行办法〉的通知》（新财预〔2018〕189号）等相关文件，预算资金设立专项账户，并制定专人管理。同时要建立健全内部财务管理制度，加强会计日常核算和监督，加强资金的预算、控制、分析和检查工作，做好项目财务管理基础工作；项目实行审计制度，由相关部门对项目采取跟踪审计；根据评分标准，该指标分值为2分，实际得分2分。
  
 （5）制度执行有效性
  
本项目管理依据《中华人民共和国预算法》、新疆维吾尔自治区财政厅下发的《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》（新财预〔2018〕6408号）和《关于印发〈自治区财政支出绩效评价管理暂行办法〉的通知》（新财预〔2018〕189号）等相关文件，一是采取现场调研的方式，对疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修项目资金管理工作进行监督检查。重点对资金执行及项目实施情况进行监控，及时对发现的问题进行反馈，督促指导项目运行管理，确保项目的高效运行；二是加强对项目资金的预算执行及日常监督管理，确保每个项目按照规定的用途实施。资金拨付坚持按项目、预算、进度、指定用途拨款，确保财政专项资金规范使用。项目实施过程中各级单位履行监管职能，各项制度执行有效，根据评分标准，该指标分值为3分，实际得分3分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、经济成本四方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为50分，实际得分50分，得分率为100%。
  
（1）对于“产出数量”
  
改造图书馆面积指标，预期指标值为大于等于3000平方米，实际完成值为3000平方米，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标分值为5分，实际得分5分；
  
维修防水办公楼数量指标，预期指标值为大于等于1栋，实际完成值为1栋，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标分值为5分，实际得分5分。
  
（2）对于“产出质量”：
  
项目验收合格率指标，预期指标等于100%，实际完成值100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标分值为10分，实际得分10分。
  
（3）对于“产出时效”：
  
资金拨付及时率指标，预期指标值为100%，实际完成值为100%，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标分值为10分，实际得分10分。
  
（4）项目成本情况：
  
项目维修成本指标，预期指标小于等于291.37万元，实际完成值291.37万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标分值为10分，实际得分10分。
  
成本控制率指标，预期指标小于等于100%，实际完成值100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标分值为10分，实际得分10分。
  
合计得20分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目效益、满意度2个方面的内容，由2个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。
  
（1）对于“社会效益指标”：
  
有效降低规范生产事故指标，该指标已完成，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得10分。
  
（2）对于“经济效益指标”：
  
本项目无该指标。
  
（3）对于“生态效益指标”：
  
本项目无该指标。
  
（4）对于“满意度指标”：
  
受益人员满意度，该指标预期指标值为大于等于95%，实际完成值为95%，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标分值为10分，实际得分10分。**

**五、预算执行进度与绩效指标偏差**

**2023年疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修建设项目预算291.37万元，到位291.37万元，实际支出291.37万元，预算执行率为100%，项目绩效指标总体完成率为100%，无偏差。**

**六、主要经验及做法、存在的问题及原因分析、下一步改进措施**

**（一）主要经验及做法
  
一是本项目能够严格按照《2023年疏附县图书馆改造及文体活动广场楼顶防水设施维修建设资金项目实施方案》执行，项目执行情况较好。二是加强组织领导，本项目绩效评价工作，有主要领导亲自挂帅，分管领导具体负责，从项目到资金，均能够很好的执行。三是加强沟通协调，我单位及时向县领导汇报项目进度，加强与服务机构的沟通，确保项目按期完成。
  
（二）存在问题及原因分析
  
一是对各项指标和指标值要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进，二是自评价工作还存在自我审定的局限性，会影响评价质量，容易造成问题的疏漏，在客观性和公正性上说服力不强，三是缺少带着问题去评价的意识，四是现场评价的工作量少，后续效益评价具体措施和方法较少。**

**七、有关建议**

**1.项目建设的程序进一步规范。项目前期做好可行性研究报告，更加细化实施方案，严格执行资金管理办法和财政资金管理制度，严格按照项目实施方案、招投标管理办法等稳步推进工作，各部门单位根据自己项目的特点进行总结。
  
2.项目评价资料有待进一步完善。项目启动时同步做好档案的归纳与整理，及时整理、收集、汇总，健全档案资料。项目后续管理有待进一步加强和跟踪。
  
3.通过绩效管理，发现实施中存在漏洞，以后加强管理，及时掌握与之相关的各类信息，减少成本，使资金效益最大化。
  
4．评价工作应从项目实施方案源头抓起，评价工作和意识应贯穿项目整个过程。**

**八、其他需要说明的问题**

**我单位对上述项目支出绩效评价报告内反映内容的真实性、完整性负责，接受上级部门及社会公众监督。**